

Säkerställande av en långsiktig utvecklingsmodell samt ökad transparens och ansvarstagande i Svenska Konståkningsförbundet

Bakgrund

Under 2010-talet var svensk konståkning en av de mest framgångsrika utvecklingsmiljöerna inom svensk idrott. Svenska Konståkningsförbundet låg i framkant genom sitt arbete med långsiktig idrottsutveckling baserad på LTAD-modellen (Long Term Athlete Development), vilken senare kom att inspirera delar av svensk idrottsrörelses arbete med långsiktig utveckling.

Svenska åkare etablerade sig bland Europas bästa, Sverige rankades bland världens främsta konståkningsnationer och svensk synkroniserad konståkning nådde stora internationella framgångar. Dessa resultat uppstod inte av en slump utan genom ett långsiktigt, systematiskt och förankrat utvecklingsarbete där föreningar, tränare, tekniska funktionärer och förbund arbetade mot gemensamma mål.

Strategin och Utvecklingsmodellen gav riktning, tydlighet och samsyn. Föreningar visste vilka mål som skulle uppnås, tränare visste vilka verktyg som stod till buds och aktiva kunde förstå vilka utvecklingsvägar som fanns inom svensk konståkning.

Sedan början av 2020-talet har denna riktning successivt blivit allt mindre tydlig.

Problembeskrivning

Under de senaste sex åren har förbundsstyrelsen genomfört omfattande organisatoriska förändringar samtidigt som tidigare utvecklingsplaner och styrdokument har försvunnit eller ersatts utan att medlemsföreningarna fått en tydlig redovisning av vad som gäller istället.

Många föreningar upplever idag att svensk konståkning saknar en samlad och kommunicerad utvecklingsmodell.

Frågorna är många:

- Vad hände med Strategi 2026?
- Vilka mål uppnåddes?
- Vilka mål övergavs?
- Vilka delar ersattes av Verksamhetsinriktning 2030?
- Hur följts utvecklingen upp?
- Vilka konkreta resultat har uppnåtts?

Sex år efter att arbetet med tidigare utvecklingsplaner avstannade saknas fortfarande en tydlig nationell plan för hur svensk konståkning ska utvecklas.

Föreningar, tränare, tekniska funktionärer och aktiva saknar svar på grundläggande frågor om:

- åkarutveckling,
- tränarutveckling,
- rekrytering och utveckling av tekniska funktionärer,
- utbildningssystemets långsiktiga mål,
- föreningsutveckling,
- resursfördelning och prioriteringar.

Samtidigt har organisationen förändrats. För många medlemsföreningar har ansvarsfördelningen mellan styrelse, kansli och kommittéer blivit allt svårare att överblicka.

Det saknas en tydlig redovisning av kommittéernas uppdrag, mandat, målsättningar och resultat. Förändringar har genomförts utan att medlemsföreningarna fått en samlad beskrivning av syfte, konsekvenser eller förväntade effekter.

Även på ekonomiområdet finns frågor som förtjänar svar.

Under senare år har förbundet mottagit betydande utvecklings- och återstartsstöd från Riksidrottsförbundet. Samtidigt efterfrågar medlemsföreningarna större insyn i hur resurserna har prioriterats mellan verksamhetsutveckling, administration, utbildningar, konsulter, projekt och sportsliga satsningar.

Transparens är en grundläggande förutsättning för förtroende i en medlemsstyrd organisation.

Motivering

Enligt förbundets stadgar åligger det förbundsstyrelsen att verka för konståkningsidrottens utveckling, följa och stödja verksamheten inom SDF och medlemsföreningar samt verkställa de beslut som fattas av förbundsmötet.

När föreningar under lång tid ställer frågor om riktning, prioriteringar, ekonomi och utvecklingsarbete utan att få tydliga svar uppstår osäkerhet och misstro.

Vi menar inte att svensk konståkning saknar engagerade medarbetare, tränare, tekniska funktionärer eller ideella krafter. Tvärtom. Svensk konståknings största styrka har alltid varit människorna i föreningarna.

Problemet är att den långsiktiga styrningen har blivit otydlig.

Förbundsstyrelsen har inte på ett tillfredsställande sätt redovisat hur svensk konståkning ska utvecklas framåt, hur prioriteringar görs eller hur genomförda satsningar utvärderas.

Detta har skapat ett växande avstånd mellan förbundet och medlemsföreningarna.

Vi konstaterar därför att det idag råder en omfattande brist på förtroende för förbundsstyrelsens förmåga att leda och utveckla svensk konståkning på ett transparent, långsiktigt och inkluderande sätt.

Syftet med denna motion är att återupprätta det förtroendet genom ökad öppenhet, tydligare styrning, bättre uppföljning och en gemensam utvecklingsmodell för hela svensk konståkning.

Yrkanden

Vi yrkar att Förbundsområdet beslutar:

1. att rikta allvarlig kritik mot förbundsstyrelsens bristande transparens och redovisning av förbundets långsiktiga utvecklingsarbete under perioden 2020–2026,
2. att konstatera att förbundsstyrelsen inte i tillräcklig omfattning säkerställt medlemsföreningarnas insyn i strategiska prioriteringar, organisationsförändringar och resursfördelning,
3. att uppdra åt förbundsstyrelsen att senast den 31 december 2026 presentera en nationell utvecklingsmodell för svensk konståkning med tydliga mål, ansvarsfördelning, tidsplaner och uppföljningsbara nyckeltal,
4. att uppdra åt förbundsstyrelsen att redovisa vilka delar av tidigare Strategi 2026, sportutvecklingsplan och andra utvecklingsprojekt som genomförts, avslutats eller ersatts samt motiven för dessa beslut,
5. att uppdra åt förbundsstyrelsen att årligen redovisa hur RF-stöd, projektmedel och övriga utvecklingsmedel har fördelats mellan administration, verksamhetsutveckling, utbildning och sportsliga satsningar,
6. att uppdra åt förbundsstyrelsen att redovisa kommittéernas uppdrag, mandat, ansvarsfördelning och resultat samt hur dessa bidrar till förbundets övergripande mål,
7. att uppdra åt förbundsstyrelsen att senast vid Förbundsområdet 2028 redovisa vilka åtgärder som genomförts med anledning av denna motion,
8. att uppdra åt förbundsstyrelsen att genomföra en oberoende extern översyn av förbundets organisation, styrning, ansvarsfördelning, beslutsvägar och resursanvändning under perioden 2020–2026, inklusive relationen mellan styrelse, kansli, kommittéer, SDF och medlemsföreningar, samt att resultatet redovisas i sin helhet för medlemsföreningarna senast sex månader före Förbundsområdet 2028.

Avslutning

Vi konstaterar att svensk konståkning behöver en tydlig riktning, ökad transparens och ett återupprättat förtroende mellan förbundet och medlemsföreningarna.

Utan en gemensam utvecklingsmodell, tydlig uppföljning och öppen redovisning av beslut och prioriteringar riskerar svensk konståkning att förlora både kompetens, engagemang och framtida konkurrenskraft.

Det är därför hög tid att åter sätta utveckling, ansvarstagande, medlemsinflytande och långsiktighet i centrum för Svenska Konståkningsförbundets arbete.

Undertecknare:

Göteborgs Konståkningsförbund
Stockholms Konståkningsförbund
Djurgårdens IF
Falkenbergs KK
Landvetter KK
IFK Lidingö KK
Luleå AKF
Stockholms KK
Vallentuna KK